

令和6年3月理事会議事録速報

取締役会と同時開催なので、役員会欄に掲載の役員会便りと同一内容です。

開催日時・開催場所・出席者

開催日時	令和6年3月23日 午後4時		開催場所	ブリックアンドウッドクラブ
出席者 (敬称略・議長以外各50音順) リモート参加も議決権を有す。 委任は理事会のみ	取締役兼理事 13名	議 場	田井 (理事長)、木内 (代表取締役・副理事長)、井上、岡崎、片岡、草深、中川、新田見、橋本、村岡、村瀬、 リモート 小宮山、生木 欠席 無し	以上 11名出席 以上 2名出席 合計 13名出席
	執行役員兼理事 2名	議 場	野村 リモート 無し 欠 席 寺島 (木内氏に委任)、	以上 出席1名
	最高顧問兼理事	議 場	坂	以上 1名出席
	以上理事 16名	委任状、代理を含め合計 16名出席		
	監査役兼監事 2名	議場	角川 リモート 無し 欠席 高橋	以上 1名出席
傍 聴	理事でない執行役員 4名	議 場	井口、篠本、雪	以上 3名出席
	MFC 管理組合	議 場	出席無し	出席 0名
	事務局	議 場	松本、柿崎、杉田	以上 3名出席
	その他	議 場	中島健一郎 (コジロー)、上西 (クラブライフ委)、 白山 (フェロシップ委) 北島、村岡早苗 (以上、グリーン委)	以上 5名出席

理事会は議事を行うための定足数を充足、取締役会も議決を行うための定足数を充足。

議題

理事会

1. 委員会報告

① 競技委員会 (資料による報告のみ)

- ・関東倶楽部対抗 (男子予選 : 5月14日、女子予選 : 5月18日)
- ・本年秋の競技スケジュール見直し
- ・理事長杯 (3月30日に予選実施)
- ・開場記念祭 (5月18日) でのドラゴン大会継続、内容検討中。

② クラブライフ委員会 (井上委員長)

・直近 (3/14) に開催されたクラブライフ委員会での論議について、資料に基づいて報告がなされた。今後予定されているイベント (開場記念祭、エール大学アカペラコンサートおよびプールサイドの夕べ) の準備状況等につき、説明があった。開場記念祭のテーマカラーはブルー。3月中に第二弾の案内を発信する予定。エール大学アカペラコンサートは、5/25(土)に開催の予定。

- ・施設改善の進捗状況についてのフォローアップ。
- ③ グリーン委員会（村岡委員長）
 - ・同日に開催したグリーン委員会での論議について、口頭で説明がなされた。
- ④ 広報委員会（野村委員長）
 - ・先日発行したニュースレターについて。フェローシップ委の協力を得て、マナー特集を掲載した。
- ⑤ ジュニア委員会（田井理事長および橋本委員長）
 - ・先日開催されたファミリー大会について、田井理事長から報告があった。
 - ・3月の委員会は最終週に開催の予定。ジュニアレッスンについては次回も応募多数。（by 橋本委員長）
- ⑥ ハンディキャップ委員会（中川委員長）
 - ・3月は年に2回の査定月に当たっており、整齊と進めて行く。
- ⑦ フェローシップ委員会（白山副委員長）
 - ・直近（3月3日）に開催された委員会について、議事録に基づいて報告がなされた。

3. クラブの在り方について各委員会から報告事項

- (1) 意見を集約した表の説明がなされた後、メンバーの勧誘、募集（：クラブ活性化の観点から30口/1期が当面の目標）について論議が行われ、以下の意見が出された。
- ・新たに入社した3名の管理職に、どのようなミッションを与え、如何なる覚悟で働いてもらうか。ここが重要なポイントであり、役員会で議論した上で、明確に伝える必要があるのではないか。
 - ・メンバーからの紹介や住宅購入者の入会が先細りする中、目標を達成するためには、改めてメンバーと従業員、それぞれの役割を明確化し、指針を示していく必要がある。
 - ・各種のイベントに（メンバーの）友人を連れてきてもらい、そこでクラブの雰囲気親しんでもらった上で、勧誘の道筋をつける、というのがあるべきやり方と思う。
 - ・メンバーの紹介に拘るのであれば、ノルマとまでは行かずとも、ある程度は目標を分配し、数字に拘るべきではないか。
 - ・ノルマまで課すのは避けるべきと思う。
 - ・（紹介者に）報奨金を支給してはどうか。
 - ・メンバー候補のゲストに説明するためのツールが必要ではないか。
 - ・入会時に審査を行ない、ある程度は落しても良いのではないか。その方がむしろステータスが上がるのではないか。
 - ・退会と入会の需給バランスが崩れてくれば（退会希望者<入会希望者）、審査で一定数落とすというやり方は有り得ると思う。
 - ・メンバーが目星をつけたゲストを最終的にメンバー化するための説明役を、3人には担ってもらいたい。いづれにしても、メンバー勧誘のためにツールが必要となる。
 - ・入会意欲のある方を見つけられるか否かは、メンバーがそれを意識するか否かによって全く異なってくる。他方、メンバーの役割はそこまでで、そこから従業員に引き継ぎ、最終的な契約に向けて追い込んでいく作業が必要となる。
 - ・ツールは必ず必要。6ページから10ページ程度。その上で、年会費や各種のフィーなどを説明したペーパーを挟み込むイメージ。
 - ・各委員会、さらにはそれ以外のメンバーにどのように働きかけていくかを考えておく必要がある。
 - ・当クラブの認知度がどの程度のものなのかを確認してみたい。それによって動き方も変わり得る。
 - ・ある程度の規模のコンペがある際には、幹事の方の承諾を得た上で、3人のうちの誰かが出向き、宣伝、勧誘に向けた話をする、というのをルーティーンの流れとして確立すべきである。3人には、過去の経緯も含め

て良く勉強してもらい、実際の勧誘活動に当たってもらいたい。

- ・理事会での議論のたたき台を作れるような、経営に近い従業員が必要ではないか。

以上

取締役会

開催日時 令和6年3月23日（土曜日） 午後4時～

開催場所 ブリックアンドウッドクラブ ラウンジ棟中二階 今回も理事会と同時開催。
リモート参加を可能とし、リモート参加者も出席者として議決権を有する。

議題

議決事項

(1) 株式譲渡承認について

→普通株3株の株式譲渡が承認された。

報告・協議事項

(1) 最近のゴルフ場の売り上げ状況について

	本年2月	前年	前年比	内平日	前年比	内土日祝	前年比
営業日数（日）	25	23	+2	15	+1	10	+1
来場者数合計（人）	1,694	1,904	-210	731	-178	963	-32
内 M	1,033	1,132	-99	291	-31	742	-68
G	431	461	-30	223	-53	208	23
V	72	124	-52	71	-53	1	+1
N	158	187	-29	146	-41	12	+12
ゴルフ場売上高（万円）	1,415	1,524	-109	611	-171	804	+62

2月の来場者数は1,694名で前年比210名の減少。（無料来場者が9名減少なので有料来場者は201名減少） 平日は営業日数が1日多いにも拘わらず178名減少し、土日祝日は営業日数が1日多いにも拘わらず32名減少だった。平日土日祝日共に雨の影響があった。

この結果、ゴルフ場売上は、1,415万円で前年比109万円の減少となった。今期初9月から2月迄6か月間のゴルフ場売上げは14,501万円で前年同期間比905万円増加中。

3月22日迄の経過

資料参照

来場者数は1,910名で、前年同日比47名増加。（無料来場者が41名増加なので、有料来場者数は6名の微増中。） 雨と雪の影響が有り92名減少したが、土日祝日は雨がなくて139名増加。

ゴルフ場売上げは1,714万円で、前年同日比141万円増加中、23日以降は昨年も土日に雨が降ったので、明日以降の天気次第で、3月中の売上高の前年比増加を期待したい。

(2) 最近月の入退会状況について

2月の入会は1口1名だった。期中入会者数合（除く親族間変更）8口9名。

3月は22日現在で入会手続き中が4口4名有り。（上記株式譲渡承認3名を含む）3月の入会見込は徐々に少し多く、これを含めると期中入会が12口13名だが、期中入会者数目標30口勘案、まだ入会者獲得に多大な努力を要す。

(3) カート更新について

昨年来申し込んでいたカート 10 台が 4 月 11 日に納入されることが決まった。残り 10 台も申し込んだので、10 月に納入される見込み。これで 45 台中一番古い 20 台が更新される。

(4) 古民家エリアの事業について

古民家エリアで使える金券の発行・販売(案)について、高橋課長から資料に基づいて説明があった。

(5) コースの状況について

グリーン委員会の報告に追加点が有れば報告。

→村岡委員長より、先般の連続休場中に実施された樹木伐採、バンカー整備、カート道路補修等につき説明がなされた。

(6) 施設の有効活用について

①特に報告事項が有れば報告。→特に無し。

(7) ミュアヘッド・フィールズ、ミュアヘッド・ミュージアムに関して

①特に報告事項が有れば報告 →外部向けの宣伝ツールとして利用すべく、整理と清掃を行なう予定。

(8) その他

→特に無し。

→上記(1)から(8)について報告を受け、協議の結果了承した。

以上